

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘)

๑. สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ

พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๘

๑.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ

สรุปสถานการณ์การพัฒนาปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เทศบาลเมืองนราธิวาสได้คัดเลือกโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) จำนวน ๓๕๘ โครงการ และเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ครั้งที่ ๑ - ๕ จำนวน ๓๕ โครงการ ตามนโยบายผู้บริหารเทศบาลที่ต้องการเพิ่มเติมโครงการในแผนฯ เพื่อแก้ไขปัญหา ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเร่งด่วน บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๕๗ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๕๗ ที่อยู่ในงบลงทุน ตาม ๗ ยุทธศาสตร์ ๓๖ แนวทางการพัฒนา จำนวน ๑๒๑ โครงการ (๓๓.๘๐% ของโครงการทั้งหมด ในแผนพัฒนาสามปี งบประมาณ ๒๕๕๗) ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๙๒ โครงการ (๗๖.๐๓% ของโครงการทั้งหมด) อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๓ โครงการ (๑๐.๗๔ % ของโครงการทั้งหมด) ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑๖ โครงการ (๑๓.๒๒ % ของโครงการทั้งหมด) งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๘๖,๙๗๒,๓๓๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๕๓,๖๖๕,๙๖๙.๘๐ บาท (๖๑.๗๐% ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ มีการคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปีและเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปีมาดำเนินการร้อยละ ๓๓ ผลการดำเนินโครงการสำเร็จเกินร้อยละ ๗๕ การใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ ๖๐ มีโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องไปปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ประมาณ ๑๐ % จำนวนโครงการงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่าปีงบประมาณ ๒๕๕๖ โครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว ส่วนใหญ่สามารถใช้จ่ายงบได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น คือ ใช้จ่ายงบได้น้อยกว่างบประมาณที่ได้รับและมีบางโครงการที่ใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับ บางโครงการไม่ได้ใช้จ่ายงบประมาณ เนื่องจากใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานอื่น บางโครงการใช้งบประมาณน้อยเนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณสมทบจากหน่วยงานอื่น บางโครงการไม่ได้ดำเนินการและยกเลิกโครงการ เนื่องจากไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ หรืองบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอที่จะดำเนินการ หรือหน่วยงานอื่น ดำเนินการแล้ว หรือเป็นนโยบายของผู้บริหาร หรือเนื่องจากไม่มีผู้มาขึ้นของสบราคา การดำเนินโครงการส่วนใหญ่เสร็จทันตามระยะเวลาที่กำหนดและตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่มีโครงการที่บรรจุยุทธศาสตร์ตามแนวทางการพัฒนาเพียง ๒๖ แนวทางการพัฒนา จากทั้งหมด ๓๖ แนวทางการพัฒนา ซึ่งการจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นยังไม่ครอบคลุมทุกแนวทางการพัฒนา ส่วนใหญ่จะเน้นทางด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตใน ด้านการศึกษา การสาธารณสุข การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในด้านก่อสร้าง ปรับปรุงถนน รางระบายน้ำ และการพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีในด้านการจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ในการปฏิบัติงาน สำหรับ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานจะมีบ้างในบางโครงการที่ยกเลิกโครงการ เนื่องจากไม่มีผู้มาเสนอราคา กลุ่มเป้าหมายไม่มีเวลาในการเข้ารับการอบรม ราคาสินค้าในท้องตลาดสูงกว่าราคากลางที่ตั้งไว้และงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินการ สำหรับการติดตามโครงการที่ไม่อยู่ในแผนการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๕๗ คือ โครงการที่ขอใช้จ่ายเงินสะสมประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๔ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน

๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๒๗,๒๗๐,๐๐๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๒๗๐,๐๐๐ บาท (๐.๙๙ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) และได้ขออนุมัติจาก นายกรัฐมนตรีโอนเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๗ ไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ จำนวน ๑ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากไม่มีคนใช้ในพระราชานุเคราะห์ ของพระบรมวงศ์ศานุวงศ์ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๑๐,๐๐๐ บาท

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ มีโครงการตกค้างที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จำนวน ๒๑ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๗ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๕๓,๖๔๓,๖๗๐ บาท เบิกจ่าย ๓๘,๕๐๙,๕๖๒ บาท

ตารางแสดงแผนและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

ตาราง ๑

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗								เบิกจ่าย งบประมาณ
	แผนพัฒนาสามปี		แผนการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน				
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ				
					ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก	
๑.การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๙๑	๙,๔๘๘,๓๕๕,๖๒๐	๑๕	๒๙,๐๗๘,๐๐๐	๕	๖	-	๔	๗,๒๙๔,๖๗๗.๐๐
๒.การพัฒนาด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๗๑	๑,๔๕๕,๘๓๑,๐๐๐	๓๓	๓๘,๒๓๑,๘๐๐	๒๗	๒	-	๔	๓๓,๖๒๐,๒๓๔.๐๐
๓.การพัฒนาด้านการจัด ระเบียบชุมชน /สังคม และการรักษาความ สงบเรียบร้อย	๑๐	๙,๕๓๑,๖๐๐	๗	๗๙๖,๖๐๐	๗	-	-	-	๗๖๒,๕๖๖.๐๐
๔.การพัฒนาด้านการ วางแผนการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์ กรรมและการ ท่องเที่ยว	๒๐	๗๒,๔๖๐,๐๐๐	๒	๑๓๐,๐๐๐	-	-	-	๒	๐.๐๐
๕.การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการและ การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๒๑	๒๖,๓๓๙,๕๐๐	๕	๓,๗๓๐,๐๐๐	๑	๒	-	๒	๙๙,๕๒๐.๐๐
๖.การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑๙	๗,๗๘๔,๐๐๐	๑๕	๔,๗๘๙,๐๐๐	๑๔	-	-	๑	๔,๓๙๘,๙๒๑.๐๐
๗.การพัฒนาด้าน การบริหาร จัดการที่ดี	๑๒๖	๘๓,๒๙๒,๗๕๐	๔๔	๑๐,๒๑๖,๙๓๐	๓๘	๓	-	๓	๗,๔๙๐,๐๕๑.๘๐
รวม	๓๕๘	๑,๒๙๓,๕๙๔,๔๗๐	๑๒๑	๘๖,๙๗๒,๓๓๐	๙๒	๑๓	-	๑๖	๕๓,๖๖๕,๙๖๙.๘๐

ตารางแสดงแผนและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ (เพิ่มเติม)

ตาราง ๒

ยุทธศาสตร์	เพิ่มเติมโครงการใน แผนพัฒนาสามปี(๒๕๕๗- ๒๕๕๙) ครั้งที่ ๑ - ๕		จำนวน โครงการ ที่คัดเลือก มาดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน				เบิกจ่าย งบประมาณ
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ			ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา ร	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก	
๑.การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๙	๑๘๐,๕๐๕,๗๒๐	-	-	-	-	-	-	๐.๐๐
๒.การพัฒนาด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	-	-	-	-	-	-	-	-	๐.๐๐
๓.การพัฒนาด้านการจัด ระเบียบชุมชน /สังคม และการรักษาความ สงบเรียบร้อย	๖	๑๘๓,๐๓๘,๒๕๐	๔	๒,๕๔๘,๒๕๐	๔	-	-	-	๑,๘๗๗,๗๕๐.๐๐
๔.การพัฒนาด้านการ วางแผนการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์ กรรมและการ ท่องเที่ยว	๗	๘๑,๓๘๐,๐๐๐	๑	๕,๑๔๐,๐๐๐	-	๑	-	-	๐.๐๐
๕.การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการและ การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๓	๔,๖๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	๐.๐๐
๖.การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑	๖๐๐,๐๐๐	๑	๖๐๐,๐๐๐	๑	-	-	-	๕๗๗,๑๖๐.๐๐
๗.การพัฒนาด้าน การบริหาร จัดการที่ดี	๙	๑๐,๕๔๑,๐๔๐	๖	๗,๓๗๖,๐๔๐	๖	-	-	-	๖,๘๖๔,๓๕๙.๐๗
รวม	๓๕	๔๖๑,๐๙๗,๐๑๐	๑๒	๑๕,๖๖๔,๒๙๐	๑๑	๑	-	-	๙,๓๓๙,๒๖๙.๐๗

สรุปสถานการณ์การพัฒนาปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เทศบาลเมืองนราธิวาสได้คัดเลือกโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) จำนวน ๓๒๘ โครงการ และเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๑-๖ จำนวน ๔๗ โครงการ ตามนโยบายผู้บริหารเทศบาล ที่ต้องการเพิ่มเติมโครงการในแผนฯ เพื่อแก้ไขปัญหา ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเร่งด่วน บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๕๘ ตามแผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๕๘ ที่อยู่ในงบลงทุน ตาม ๗ ยุทธศาสตร์ ๓๗ แนวทางการพัฒนา จำนวน ๑๔๑ โครงการ (๔๒.๙๙ % ของโครงการทั้งหมด ในแผนพัฒนาสามปีงบประมาณ ๒๕๕๘) ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๑๑ โครงการ (๗๘.๗๑ % ของโครงการทั้งหมด) อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๔ โครงการ (๒.๘๔ % ของโครงการทั้งหมด) ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒๖ โครงการ (๑๘.๔๕ % ของโครงการทั้งหมด)

งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๑๔๓,๐๔๒,๖๔๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๘๓,๖๘๙,๗๗๓.๖๑ บาท (๕๘.๕๑ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ มีการคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปีและเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปีมาดำเนินการเกินร้อยละ ๔๒ ผลการดำเนินโครงการสำเร็จเกินร้อยละ ๗๘ การใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ ๕๘ มีโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องไปปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ประมาณเกือบ ๓ % จำนวนโครงการงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณมากกว่าปีงบประมาณ ๒๕๕๗ โครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว ส่วนใหญ่สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น คือ ใช้จ่ายงบน้อยกว่างบประมาณที่ได้รับและมีบางโครงการที่ใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับ บางโครงการไม่ได้ใช้จ่ายงบประมาณเนื่องจากใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานอื่น งบประมาณของโรงเรียน งบประมาณส่วนตัวและดำเนินการโดยไม่ใช้จ่ายงบประมาณ บางโครงการใช้งบประมาณน้อยเนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณสมทบจากหน่วยงานอื่น บางโครงการไม่ได้ดำเนินการและยกเลิกโครงการ เนื่องจากไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ หรืองบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอที่จะดำเนินการหรือหน่วยงานอื่นดำเนินการแล้ว หรือเป็นนโยบายของผู้บริหารหรือเนื่องจากไม่มีผู้มายื่นขอสอบราคา การดำเนินโครงการส่วนใหญ่เสร็จทันตามระยะเวลาที่กำหนดและตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่มีโครงการที่บรรลุยุทธศาสตร์ตามแนวทางการพัฒนาเพียง ๒๕ แนวทางการพัฒนา จากทั้งหมด ๓๗ แนวทางการพัฒนา ซึ่งการจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นยังไม่ครอบคลุมทุกแนวทางการพัฒนา ส่วนใหญ่จะเน้นทางด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตในด้านการศึกษา การสาธารณสุข การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีในด้านการจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ในการปฏิบัติงาน สำหรับปัญหาอุปสรรค การยกเลิกโครงการจะมากกว่าทุกปีที่ผ่านมา เนื่องจากบางโครงการดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ เข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น ใช้งบประมาณของหน่วยงานอื่น เป็นโครงการที่ซ้ำซ้อน ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของเทศบาลไม่เหมาะสมที่จะใช้ในส่วนราชการ กลุ่มเป้าหมายไม่มีเวลาในการเข้ารับการอบรม ราคาสินค้าในท้องตลาดสูงกว่าราคากลางที่ตั้งไว้ งบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินการและบางโครงการเกรงจะผิดระเบียบเนื่องจากถูกท้วงติงจาก สตง.

สำหรับการติดตามโครงการที่ไม่อยู่ในแผนการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๕๘ คือ โครงการที่ขอใช้จ่ายเงินสะสมประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๓ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๒ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๒๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๒๓,๖๐๕,๐๐๐ บาท (๘๗.๔๓ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) และในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๓ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๒ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๘,๑๕๐,๒๓๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๕,๑๖๒,๗๐๐ บาท (๖๓.๓๐ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) ได้ขออนุมัติจากสภาเทศบาลเมืองนราธิวาสโอนเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ จำนวน ๔ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ (กันเงินไปเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๕๙) จำนวน ๓ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๑๙,๓๘๖,๕๐๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๗,๒๕๕,๖๐๐ บาท (๓๗.๔๐ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) และโครงการที่ขอรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๑ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๑,๓๐๓,๕๐๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๑,๒๘๖,๑๗๕ บาท (๙๘.๖๗ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) และปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๗ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ (กันเงินไปเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๕๙) ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ (คืนงบประมาณให้แก่จังหวัด) งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๔๓,๕๓๔,๐๐๐ บาท ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ มีโครงการตกค้างของปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จำนวน ๓ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๑๔,๔๕๐,๐๐๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๑๔,๔๔๓,๖๔๙ บาท (๙๙.๙๖ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๑๒ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๐ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๒๔,๖๒๓,๑๗๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๗,๑๔๘,๙๐๐ บาท (๒๙.๐๐ % ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น)

ตารางแสดงแผนและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘

ตาราง ๑

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘								เบิกจ่าย งบประมาณ
	แผนพัฒนาสามปี		แผนการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน				
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ				
					ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก	
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๗	๔๖๙,๖๙๑,๓๒๐	๕	๓๕,๓๑๓,๘๖๐	๓	๑	-	๑	๑๖,๐๘๗,๗๘๘.๒๙
๒.การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๘๓	๑๒๓,๓๒๐,๐๐๐	๓๔	๓๗,๕๖๐,๕๐๐	๒๖	-	-	๘	๓๒,๒๖๓,๘๔๙.๗๓
๓.การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและ การรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๙	๑๙๖,๘๑๙,๖๐๐	๑๒	๕,๐๖๒,๖๐๐	๗	-	-	๕	๒,๑๐๒,๕๑๐.๓๓
๔.การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรมและการ ท่องเที่ยว	๑๘	๕๘,๒๘๐,๐๐๐	๔	๒๘,๑๗๐,๘๐๐	๑	๑	-	๒	๒,๑๔๓,๐๐๐.๐๐
๕.การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๒๒	๒๓,๐๙๙,๕๐๐	๕	๑,๐๒๒,๐๐๐	๓	-	-	๒	๔๒๑,๙๒๐.๐๐
๖.การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๙	๕,๒๓๐,๐๐๐	๑๖	๔,๓๐๘,๐๐๐	๑๔	-	-	๒	๔,๓๑๑,๑๒๑.๐๐
๗.การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๑๐๐	๙๔,๑๕๓,๓๐๐	๖๕	๓๑,๖๐๔,๘๘๐	๕๔	๕	-	๖	๒๕,๙๖๐,๕๘๔.๒๖
รวม	๓๒๘	๙๗๐,๙๙๓,๗๒๐	๑๔๑	๑๔๓,๐๔๒,๖๔๐	๑๐๘	๗	-	๒๖	๘๓,๒๙๐,๗๗๓.๖๑

ตารางแสดงแผนและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ (เพิ่มเติม)

ตาราง ๒

ยุทธศาสตร์	เพิ่มเติมโครงการใน แผนพัฒนาสามปี(๒๕๕๘ -๒๕๖๐) ครั้งที่ ๑ - ๕		จำนวน โครงการที่ คัดเลือกมา ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	ผลการดำเนินงาน				เบิกจ่าย งบประมาณ
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ			ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก	
๑.การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๔	๑๘,๓๒๘,๐๐๐	๑	๑๗,๕๓๖,๐๐๐	-	๑	-	-	๐
๒.การพัฒนาด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๓	๗๒,๗๐๒,๓๙๐	๒	๑๐,๖๘๑,๐๗๐	๑	๑	-	-	๓,๗๐๑,๘๐๐
๓.การพัฒนาด้านการจัด ระเบียบชุมชน /สังคม และการรักษาความ สงบเรียบร้อย	๔	๓๑,๕๐๐,๐๐๐	๑	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	๑	-
๔.การพัฒนาด้านการ วางแผนการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์ กรรมและการ ท่องเที่ยว	๔	๓,๒๔๐,๐๐๐	-	๐	-	-	-	-	๐
๕.การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการและ การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๓	๓๕๖,๑๗๗,๖๕๔	๓	๓๕๖,๑๗๗,๖๕๔	๑	๑	-	๑	๗๖,๒๐๖
๖.การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๒	๑๐๗,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑	-	-	-	๑๐,๐๐๐
๗.การพัฒนาด้าน การบริหาร จัดการที่ดี	๒๗	๗๑,๓๓๙,๔๐๐	๑๘	๕๙,๘๓๗,๗๒๐	๑๒	๓	๑	๒	๑๐,๖๒๓,๑๙๖.๒๑
รวม	๔๗	๕๕๓,๓๙๔,๔๔๔	๒๖	๔๔๔,๓๕๒,๔๔๔	๑๕	๖	๑	๔	๑๔,๔๑๑,๑๙๖.๒๑

๑.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

๑.๒.๑ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เทศบาลเมืองนราธิวาสได้คัดเลือกโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙) จำนวน ๓๕๘ โครงการ และเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙) ครั้งที่ ๑-๕ จำนวน ๓๕ โครงการ รวมทั้งสิ้น ๓๙๓ โครงการ และคัดเลือกไปดำเนินการตามแผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๕๗ ที่อยู่

ในงบลงทุน ตาม ๗ ยุทธศาสตร์ ๓๖ แนวทางการพัฒนา จำนวน ๑๒๑ โครงการ (๓๓.๘๐% ของโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาสามปีงบประมาณ ๒๕๕๗) ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๙๒ โครงการ (๗๖.๐๓% ของโครงการทั้งหมด) อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน ๑๓ โครงการ (๑๐.๗๔ % ของโครงการทั้งหมด) ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑๖ โครงการ (๑๓.๒๒ % ของโครงการทั้งหมด) งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๘๖,๙๗๒,๓๓๐ บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๕๓,๖๖๕,๙๖๙.๘๐ บาท (๖๑.๗๐% ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) และคัดเลือกจากเพิ่มเติมโครงการฯ มาดำเนินการ จำนวน ๑๒ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๙,๓๓๙,๒๖๙.๐๗ บาท แยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีและโครงการที่บรรจุเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี ครั้งที่ ๒ , ๓ , ๔ (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๑๐๐ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๑๒๘,๘๖๑,๓๔๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๑๕ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๒๙,๐๗๘,๐๐๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ๕ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๖ โครงการ ยกเลิก ๔ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๗,๒๙๔,๖๗๗ บาท และขออนุมัติใช้จ่ายเงินสะสมโดยไม่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๑๘,๖๖๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว เบิกจ่ายงบประมาณ ๑๘,๖๕๕,๐๐๐ บาท

๒. ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๗๑ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๔๕,๘๓๑,๐๐๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๓๓ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓๘,๒๓๑,๘๐๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ๒๗ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒ โครงการ ยกเลิก ๔ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๓๓,๖๒๐,๒๓๔ บาท

๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน / สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีและโครงการที่บรรจุเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี ครั้งที่ ๒ , ๔ (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๑๖ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๙๒,๕๖๙,๘๕๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ขออนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม ขออนุมัติโอนเงินตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๑๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓,๓๔๔,๘๕๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๑ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๒,๖๔๐,๓๑๖ บาท

๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีและโครงการที่บรรจุเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี ครั้งที่ ๑ , ๒ , ๔ (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๒๗ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๕๓,๘๔๐,๐๐๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ขออนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม ขออนุมัติโอนเงินตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๓ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๕,๒๗๐,๐๐๐ บาท อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ โครงการ ยกเลิก ๒ โครงการ ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ

๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีและโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี ครั้งที่ ๒, ๔ (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๒๔ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๐,๙๓๙,๕๐๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ขออนุมัติโอนเงินตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๕ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓,๗๓๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒ โครงการ ยกเลิก ๒ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๙๙,๕๒๐ บาท และขออนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน ๑ โครงการ โดยไม่อยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณที่ได้รับ ๓,๒๐๐,๐๐๐ บาท ยกเลิกโครงการ

๖. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีและโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี ครั้งที่ ๕ (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๒๐ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๘,๓๘๔,๐๐๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ขออนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม ขออนุมัติโอนเงินตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๑๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๕,๓๘๙,๐๐๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๕ โครงการ ยกเลิก ๑ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๔,๙๗๖,๐๘๑ บาท

๗. ด้านการบริหารจัดการที่ดี

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีและโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี ครั้งที่ ๒,๔ (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำนวน ๑๓๕ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๙๓,๘๓๓,๗๙๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ขออนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม ขออนุมัติโอนเงินตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๕๐ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๑๗,๕๙๒,๙๗๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ๔๔ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๓ โครงการ ยกเลิก ๓ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๑๔,๓๕๔,๔๑๐.๘๗ บาท

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เทศบาลเมืองนราธิวาสได้บรรจุโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) จำนวน ๓๒๘ โครงการ และเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๑ -๖ จำนวน ๔๗ โครงการ รวมทั้งสิ้น ๓๗๕ โครงการ และคัดเลือกไปดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๕๘ ที่อยู่ในงบลงทุน ตาม ๗ ยุทธศาสตร์ ๓๗ แนวทางการพัฒนา จำนวน ๑๔๑ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๐๘ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๗ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๑๔๓,๐๔๒,๖๔๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๘๓,๒๙๐,๗๗๓.๖๑ บาท และคัดเลือกจากเพิ่มเติมโครงการฯ มาดำเนินการ จำนวน ๒๖ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๕ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ และยกเลิกโครงการ จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๔๔๔,๓๕๒,๔๔๔ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๑๔,๔๑๑,๑๙๖.๒๑ บาท รวมจำนวนโครงการที่คัดเลือกไปดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวนทั้งสิ้น ๑๖๗ โครงการ (๔๔.๕๓ % ของโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาสามปี (ปีงบประมาณ ๒๕๕๘)) งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น ๕๘๗,๓๙๕,๐๘๔ บาท เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น ๙๗,๗๐๑,๙๖๙.๘๒ บาท (๑๖.๖๓ % ของของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น) ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๒๑ โครงการ (๗๒.๔๖ % ของโครงการทั้งหมด) อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑๕ โครงการ (๘.๘๘ % ของโครงการทั้งหมด) ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ (๐.๖๐ % ของโครงการทั้งหมด) และยกเลิกโครงการ จำนวน ๓๐ โครงการ (๑๗.๙๖ % ของโครงการทั้งหมด)แยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ .๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๖๗ โครงการ งบประมาณ ๔๖๙,๖๙๑,๓๒๐ บาท คัดเลือกไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๕ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓๕,๓๑๓,๘๖๐ บาท เบิกจ่าย งบประมาณ ๑๖,๐๘๗,๗๘๘.๒๙ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๓ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ และมีโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ .๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๒ , ๓ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๔ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๘,๓๒๘,๐๐๐ บาท คัดเลือกไปดำเนินการโดยไม่มีอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ งบประมาณที่ได้รับ ๑๗,๕๓๖,๐๐๐ บาท ไม่มีการ เบิกจ่ายงบประมาณ

๒. ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๘๓ โครงการ งบประมาณ ๑๒๓,๗๒๐,๐๐๐ บาท คัดเลือกไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ จำนวน ๓๔ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓๗,๕๖๐,๕๐๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๓๒,๒๖๓,๘๔๙.๗๓ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๖ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๘ โครงการ และมีโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ .๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๑, ๓ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๓ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๗๒,๗๐๒,๓๙๐ บาท คัดเลือกไปดำเนินการโดยอยู่ในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๑ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว งบประมาณที่ได้รับ ๓,๗๒๘,๘๐๐บาท เบิกใช้จ่ายงบประมาณ ๓,๗๐๑,๘๐๐ บาท ขออนุมัติโอนเงินตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่และ จ่ายขาดเงินสะสม จำนวน ๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ งบประมาณที่ได้รับ ๖,๙๕๒,๒๗๐ ไม่เบิกจ่าย งบประมาณ

๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน / สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๑๙ โครงการ งบประมาณ ๑๙๖,๘๑๙,๖๐๐ บาท คัดเลือกไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ จำนวน ๑๒ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๕,๐๖๒,๖๐๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๒,๑๐๒,๕๑๐.๓๓ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๗ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๕ โครงการ และมีโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ .๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๒ , ๓ และ ๖ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๔ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท คัดเลือกไปดำเนินการโดยอยู่ในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๑๐๐,๐๐๐ บาท ยกเลิกโครงการ

๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐)ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๑๘ โครงการ งบประมาณ ๕๘,๒๘๐,๐๐๐ บาท คัดเลือกไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๒๘,๑๗๐,๘๐๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๒,๑๔๓,๐๐๐ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ และมีโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๓ ,๕ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๔ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๓,๒๔๐,๐๐๐ บาท ไม่ได้คัดเลือกไปดำเนินการ

๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๒๒ โครงการ งบประมาณ ๒๓,๐๙๙,๕๐๐ บาท คัดเลือกไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ จำนวน ๕ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๑,๐๒๒,๐๐๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๔๒๑,๙๒๐ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๓ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ และมีโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๒ , ๔ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณ ๓๕๖,๑๗๗,๖๕๔ บาท คัดเลือกไปดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ โดยอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๑ โครงการ ยกเลิกโครงการ และดำเนินการโดยได้รับเงินอุดหนุนจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๒ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๕๖,๑๗๗,๖๕๔ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ เบิกจ่ายงบประมาณแล้ว ๗๖,๒๐๖ บาท

๖. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๑๙ โครงการ งบประมาณ ๕,๒๓๐,๐๐๐ บาท คัดเลือกไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ จำนวน ๑๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๔,๓๐๘,๐๐๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๔,๓๑๑,๑๒๑ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๑๔ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ และมีโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๑ และ ๒ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๒ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๐๗,๐๐๐ บาท คัดเลือกไปดำเนินการโดยบรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๑ โครงการ ดำเนินการเสร็จแล้ว งบประมาณที่ได้รับ ๒๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท

๗. ด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๑๐๐ โครงการ งบประมาณ ๙๔,๑๕๓,๓๐๐ บาท คัดเลือกไปบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ จำนวน ๖๕ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓๑,๖๐๔,๘๘๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๒๕,๙๖๐,๕๘๔.๒๖ บาท ดำเนินการเสร็จแล้ว จำนวน ๕๔ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๕ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๖ โครงการ และมีโครงการที่บรรจุในเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ครั้งที่ ๒ และ ๓ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ จำนวน ๒๗ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๗๑,๓๓๙,๔๐๐ บาท คัดเลือกไปดำเนินการ จำนวน ๑๘ โครงการ โดยบรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ขออนุมัติใช้จ่ายเงินสะสม ขอรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ งบประมาณที่ได้รับ ๕๙,๘๓๗,๗๒๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๒ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๓ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ เบิกจ่ายงบประมาณ ๑๐,๖๒๓,๑๙๐.๒๑ บาท

๑.๒.๒ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เกิดจากการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่นที่เสนอปัญหา ความต้องการ ข้อเสนอแนะ และโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เทศบาลพิจารณาจัดทำเป็น

โครงการ/กิจกรรมบรรจุในแผน ซึ่งเป็นข้อมูลที่มาจากสมาชิกสภาเทศบาล แผนชุมชน และจากการทำประชาคม และคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมมาดำเนินการโดยพิจารณาโครงการที่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน อย่างเร่งด่วน เป็นอันดับแรก และเป็นโครงการที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และนโยบายของผู้บริหารเทศบาล สำหรับโครงการ/กิจกรรมที่ นำมาดำเนินการครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์แต่ไม่ครอบคลุมทุกแนวทางการพัฒนามีเพียง ๒๖ แนวทางการพัฒนา จากทั้งหมด ๓๖ แนวทางการพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ (การพัฒนาด้ว นการบริหารจัดการที่ดี) และยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ (การพัฒนาด้ว นการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว) ยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ (การพัฒนาด้ว นงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต) ยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ (การพัฒนาด้ว นการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ กรรมและการท่องเที่ยว) ยุทธศาสตร์ ที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณและดำเนินโครงการเสร็จแล้ว ทุกโครงการ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ (การพัฒนา ด้ว นการจัดระเบียบชุมชน /สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย) ยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ มากที่สุดเมื่อเทียบกับงบที่ได้รับทั้งสิ้น คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ (การพัฒนาด้ว นการจัดระเบียบชุมชน /สังคมและการ รักษาความสงบเรียบร้อย) และน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ (การพัฒนาด้ว นการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) ยุทธศาสตร์ที่มีโครงการมารองรับแนวทางการพัฒนาครบทุกแนวทางการพัฒนา ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ (การพัฒนาด้ว นงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต) และยุทธศาสตร์ที่ ๗ (การพัฒนาด้ว นการบริหารจัดการที่ดี) สำหรับผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสรุปแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้ว นโครงสร้างพื้นฐาน

งานพัฒนาด้ว นโครงสร้างพื้นฐานของชุมชนถือเป็นเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของ ประชาชนในเขตเทศบาล คุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน สิ่งที่ประชาชนมองเห็นและสัมผัสได้มากที่สุดก็คือ การ พัฒนาในด้ว นโครงสร้างพื้นฐาน นอกเหนือจากการดำเนินการก่อสร้างแล้ว หากไม่มีการบำรุงรักษา หรือไม่มี การปรับปรุงใด ๆ โครงการต่าง ๆ ที่เทศบาลฯ ได้จัดสรรงบลงไปดำเนินการ ซึ่งเป็นเงินภาษีของพี่น้องประชาชนก็จะสูญ สลายไปตามกาลเวลาได้ ด้วยเหตุนี้เทศบาลเมืองนราธิวาส จึงได้จัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ถนน สะพาน ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย บริเวณที่มีดให้มีความสว่าง มีความ ปลอดภัย ถนนที่เป็นหลุมบ่อได้รับการซ่อมแซม สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้กลับมาใช้งานได้อีกครั้ง เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวก สบาย ปลอดภัย สามารถเชื่อมโยงไปยังพื้นที่ต่าง ๆ ได้ ถือเป็น การลดอุบัติเหตุอีกทางหนึ่ง และสามารถ ตอบสนองความต้องการประชาชนในท้องถิ่น แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนตามความจำเป็นและความเร่งด่วน ให้การคมนาคมมีการสัญจรที่สะดวก สบาย รวมทั้งป้องกันการเกิดน้ำท่วมขัง มีประปา ไฟฟ้า ครอบคลุมทุก พื้นที่ เพียงพอต่อความต้องการ และมีระบบการจราจรที่ได้มาตรฐาน สามารถป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่ง นอกจากนั้นยังมีการปรับปรุงผิวจราจรให้มีสภาพที่สมบูรณ์ ก่อสร้างรางระบายน้ำ ระบบระบายน้ำ อุดหนุนเงินให้ การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อขยายเขตการประปาในชุมชนที่ยังไม่มีน้ำประปาใช้ ภายในชุมชนร่วมอุทิศ (ขอยเสริมส่ง) และอุดหนุนเงินให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าและติดตั้งหม้อแปลง ในการ

จัดทำโครงการแต่ละโครงการมีการประชาสัมพันธ์ด้วยป้ายเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้รับทราบและเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอปัญหาความต้องการ ซึ่งการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างต่อเนื่องตามศักยภาพของท้องถิ่นและตามงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประกอบด้วย การส่งเสริม สนับสนุนการสร้างงาน สร้างอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น การสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เช่น ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และคนเร่ร่อนในเขตเทศบาล การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้สูงอายุ การช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยต่างๆ การออกหน่วยเทศบาลพบประชาชนร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการขั้นพื้นฐานจากหน่วยงานของรัฐและสร้างความเข้าใจ ความสัมพันธ์อันดีระหว่างประชาชนกับหน่วยงานของรัฐ การส่งเสริมการศึกษา การป้องกัน บำบัด ฟื้นฟูและกำจัดการแพร่ระบาดของยาเสพติด การส่งเสริมด้านการออกกำลังกาย การกีฬาและนันทนาการ รวมทั้งการพัฒนาด้านการสาธารณสุข ส่งเสริมการป้องกัน รักษา ควบคุมโรค ซึ่งทุกอย่างเป็นการพัฒนาที่ดำเนินการต่อเนื่องทุกปี เป็นสวัสดิการที่หน่วยงานของรัฐมอบให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นทุกๆ ด้าน สามารถพึ่งพาตนเองได้และอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุขตามอัตภาพ

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน / สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ในเขตเทศบาลเมืองนราธิวาส ยังประสบปัญหาความไม่สงบในพื้นที่ ปัญหาอุทกภัยในบางพื้นที่ ปัญหาการจัดระเบียบรถที่จอดบนถนนบริเวณตลาดหัวลำโพงในตอนเช้า ปัญหาอัคคีภัย ฆาตกรรม ปัญหาสัตว์เลื้อยบนถนน ปัญหาการลักขโมย ปัญหา ยาเสพติด ซึ่งเทศบาลต้องเตรียมความพร้อมในการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย เหตุร้ายต่างๆที่เกิดขึ้นในพื้นที่ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้มีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่เกี่ยวกับป้องกันและระงับอัคคีภัย วิเคราะห์และพิจารณา ทำความเห็น สรุป รายงาน เสนอแนะรวมทั้งดำเนินการด้านกฎหมาย และระเบียบเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย รวมทั้งภัยที่เกิดจากธรรมชาติและสาธารณภัยอื่นๆ เช่น อุทกภัย ฆาตกรรม ตรวจสอบควบคุมดูแลในการจัดเตรียมและอำนวยความสะดวกในการป้องกันบรรเทาและระงับสาธารณภัยต่าง ๆ จัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ฝึกซ้อมและดำเนินการตามแผน งานเกี่ยวกับวิทยุสื่อสาร ฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง มีหน้าที่เกี่ยวกับตรวจสอบและจัดระเบียบในตลาดสด หาบเร่ แผงลอย รวมทั้งกิจการค้าที่น่ารังเกียจและอาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพ ควบคุม ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นไปตามเทศบัญญัติ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ศึกษาและวิเคราะห์ข่าวเพื่อเสนอแนะ วางแผน หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงแห่งชาติ ประสานงานกับจังหวัดและอำเภอในการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

การลงทุนในเขตเทศบาลยังมีน้อยมาก เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ ทำให้ไม่มีนักลงทุนมาลงทุนในพื้นที่ ส่วนใหญ่จะเป็นนักลงทุนที่อยู่ในพื้นที่เท่านั้น ส่วนการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลจะคึกคักในช่วงที่มีการจัดงานเท่านั้น นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่จะเป็นคนในพื้นที่ต่างอำเภอ เทศบาลได้ก่อสร้างและปรับปรุงถนน

ห้องน้ำ – ห้องสุขา ภายในหาดนราทัศน์ พร้อมทั้งมีการจัดระเบียบการค้าขาย การจอดรถ ให้มีความสะดวกและสวยงาม เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว

๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในเขตเทศบาลเมืองนราธิวาส ประกอบด้วย ทะเล แม่น้ำ คลอง สวนสาธารณะ สวนหย่อม เป็นเมืองที่มีมลพิษน้อยมาก ทั้งทางอากาศ ทางน้ำ ทางบก จะมีนานๆ ครั้งที่เกิดมลพิษทางอากาศจากไฟไหม้ป่าพรุนอกเขตเทศบาล และควันไฟมาจากประเทศอินโดนีเซีย ปัญหาเกี่ยวกับปริมาณขยะที่มีจำนวนมากขึ้นทุกวัน ปัจจุบันมีการจัดเก็บขยะ ๔๐ ตัน/วัน ซึ่งเทศบาลมีระบบกำจัดขยะโดยวิธีการฝังกลบ จึงต้องมีการวางแผนจัดทำบ่อฝังกลบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับปริมาณขยะที่เพิ่มขึ้น และได้วางแผนปรับปรุงหาดนราทัศน์ เพื่อให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดนราธิวาส แต่เป็นโครงการที่ใช้งบประมาณจำนวนมาก ภายในโครงการมีรายละเอียดปลีกย่อยแต่ละโครงการอยู่ในโครงการใหญ่ จึงดำเนินการแบบค่อยเป็นค่อยไปในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ และนำแต่ละโครงการย่อยที่ใช้งบประมาณจำนวนมากขอใช้งบของจังหวัดหรือกรม/กระทรวง มีสวนสาธารณะหลายแห่งที่ได้พัฒนา เพื่อเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจ ที่ออกกำลังกาย ที่เล่นกีฬา และเป็นที่ยึดงานเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว ส่งเสริมรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่

๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ในเขตเทศบาลจะมีความหลากหลายทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ประกอบไปด้วยประชาชนที่นับถือศาสนาอิสลาม เป็นส่วนใหญ่ รองลงมา คือ ศาสนาพุทธ คริสต์ ฮินดู ตามลำดับ เทศบาลจึงให้ความสำคัญและส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสืบทอดจารีต ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และทำนุบำรุงศาสนาอย่างต่อเนื่องด้วยการจัดทำโครงการ/กิจกรรมรองรับ เพื่อดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนในท้องถิ่นให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสืบทอดจารีต ประเพณีศิลปวัฒนธรรมที่ดั้งเดิม และทำนุบำรุงศาสนา ให้อยู่อย่างยั่งยืนสืบทอดไปสู่รุ่นลูกหลาน

๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

การบริหารจัดการที่ดี เป็นการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มุ่งเน้นให้เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล แล้วก่อให้เกิดประโยชน์ต่อความต้องการของประชาชนสูงสุด โดยให้ประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ซึ่งยุทธศาสตร์นี้ได้ดำเนินการในด้านการพัฒนาความรู้ ความสามารถและคุณธรรม จริยธรรมแก่บุคลากรในองค์กร โครงการที่ดำเนินการส่วนใหญ่เป็นการฝึกอบรม สัมมนาและทัศนศึกษาดูงานด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้เพิ่มพูนประสบการณ์ ความรู้ ทักษะ นำมาใช้ในการทำงาน โดยมีเป้าหมาย คือ ผู้บริหาร เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง นักเรียนในสังกัดเทศบาล ส่วนการพัฒนาปรับปรุงจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ ตลอดจนสถานที่ในการปฏิบัติงาน เป็นการก่อสร้าง ปรับปรุง อาคาร สถานที่ของเทศบาล โรงเรียน จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือ เครื่องใช้ ในการปฏิบัติงานที่ทันสมัยได้มาตรฐาน ทำให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหาร จัดการองค์กร และระบบการบริการ รวมทั้งการประชาสัมพันธ์เผยแพร่การดำเนินงานของเทศบาล

การดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) เป็นไปตามกระบวนการจัดทำแผนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ที่เน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคม ซึ่งทุกโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีเกิดจากปัญหา ความต้องการ ข้อเสนอแนะ ซึ่งเป็นข้อมูลที่มาจากสมาชิกสภาเทศบาล แผนชุมชน จากการจัดทำประชาคมเมือง จากการ

สำรวจของเทศบาลเมืองนราธิวาส และจากความต้องการของประชาชนที่ต้องการให้แก้ไขปัญหอย่างเร่งด่วน การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปีโดยเฉพาะโครงการ/กิจกรรมในงบประมาณ ๒๕๕๘ มาดำเนินการ โดยพิจารณาโครงการที่สามารถแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนของประชาชนอย่างเร่งด่วน เป็นอันดับแรก และเป็นโครงการที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และนโยบายของผู้บริหารเทศบาล สำหรับโครงการ/กิจกรรมที่นำมาดำเนินการครอบคลุมทุก ยุทธศาสตร์แต่ไม่ครอบคลุมทุกแนวทางการพัฒนามีเพียง ๒๕ แนวทางการพัฒนา จากทั้งหมด ๓๗ แนวทางการพัฒนา ยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ (การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล) และยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ (การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว) ยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ (การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต) ยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ (การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) ยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกการใช้จ่ายงบประมาณและดำเนินโครงการเสร็จแล้วทุกโครงการ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ (การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ (การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน /สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ (การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) และยุทธศาสตร์ที่ ๖ (การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น) ยุทธศาสตร์ที่มีโครงการมารองรับแนวทางการพัฒนาครบทุกแนวทางการพัฒนา ไม่มี ยุทธศาสตร์ที่มีการยกเลิกโครงการ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณมากที่สุดเมื่อเทียบกับงบที่ได้รับทั้งสิ้น ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ (การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น) และยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณน้อยที่สุดเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับ คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ (การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) ซึ่งผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมในภาพรวม ภายในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ สำเร็จเกินร้อยละ ๗๐ สำหรับผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น สรุปแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นการพัฒนาที่เป็นหลักในการพัฒนาด้านอื่นๆ ซึ่งทุกปีที่ผ่านมาเทศบาลจะเน้นการพัฒนาในด้านนี้เป็นสำคัญ แต่ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ การคัดเลือกโครงการมาดำเนินการมีจำนวนน้อยกว่าหลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากบางโครงการเป็นโครงการใหญ่ใช้งบประมาณจำนวนมาก ทำให้การคัดเลือกโครงการมาดำเนินการได้จำนวนน้อย เนื่องจากงบประมาณที่มีอยู่จำกัด การดำเนินการปรับปรุงถนนพิชิตบำรุง ๒ ช่วง ทำให้ได้ถนนที่สัญจรไป มา สะดวก สบาย ถนนที่เป็นหลุมบ่อได้รับการซ่อมแซม ประชาชนมีความปลอดภัยในการขับขี่รถยนต์เพิ่มขึ้น และมีความคุ้มค่าในด้านการประหยัดงบประมาณ เบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ สำหรับโครงการต่อเติมขยายเขตประปา ยกเลิกโครงการ เนื่องจากไม่มีการร้องขอให้เทศบาลดำเนินการขยายเขตประปา และอุดหนุนเงินให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าและติดตั้งหม้อแปลง ก่อสร้างพร้อมติดตั้งเสาไฟประติมากรรมเรือก้อและแบบโคมกิ่งคู่ แบบโคมกิ่งเดี่ยว และแบบโคมกิ่งช่อตามถนนสายต่างๆ เพื่อเพิ่มความสว่างและความสวยงามของถนน ดำเนินการจัดซื้อโคมไฟถนนระบบประหยัดพลังงานหลอด LED เปลี่ยนตามถนนสาธารณะเพื่อเพิ่มความสว่างเพิ่มขึ้น และประหยัดค่าไฟฟ้า ซ่อมแซมไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย บริเวณที่มีต้นไม้มีความสว่าง มีความปลอดภัย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวก สบาย ปลอดภัย สามารถเชื่อมโยงไปยังพื้นที่ต่างๆได้ ถือเป็น การลดอุบัติเหตุอีกทางหนึ่ง และสามารถตอบสนองความต้องการประชาชนในท้องถิ่น แก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนตามความจำเป็นและความเร่งด่วนให้การคมนาคมมีการสัญจรที่สะดวก สบาย รวมทั้งป้องกันการเกิดน้ำท่วมขัง มีประปา ไฟฟ้า

ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพียงพอต่อความต้องการ และมีระบบการจราจรที่ได้มาตรฐาน สามารถป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ ในการจัดทำโครงการก่อสร้างถนน และระบบระบายน้ำแต่ละโครงการมีการประชาสัมพันธ์ด้วยป้าย เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้รับทราบ และเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอปัญหา ความต้องการได้ทุกโครงการ ซึ่งการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างต่อเนื่องตามศักยภาพของท้องถิ่นและตามงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประกอบด้วย การส่งเสริม สนับสนุนการสร้างงาน สร้างอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น การสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เช่น ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และคนเร่ร่อนในเขตเทศบาล การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ผู้สูงอายุ การช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยต่างๆ การออกหน่วยเทศบาลพบประชาชน ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการขั้นพื้นฐานจากหน่วยงานของรัฐและสร้างความเข้าใจ ความสัมพันธ์อันดีระหว่างประชาชนกับหน่วยงานของรัฐ การส่งเสริมการศึกษา การป้องกัน บำบัด ฟื้นฟูและกำจัดกาฬโรคของยาเสพติด การส่งเสริมด้านการออกกำลังกาย การกีฬาและนันทนาการ รวมทั้งการพัฒนาด้านการสาธารณสุข ส่งเสริมการป้องกัน รักษา ควบคุมโรค ซึ่งทุกอย่างเป็นการพัฒนาที่ดำเนินการต่อเนื่องทุกปี เป็นสวัสดิการที่หน่วยงานของรัฐมอบให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นทุกๆ ด้าน สามารถพึ่งพาตนเองได้และอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุขตามอัตภาพ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ การส่งเสริมอาชีพของชุมชน โดยให้แต่ละชุมชนจัดทำโครงการเสนอมายังเทศบาลเพื่อเบิกจ่ายงบประมาณให้แก่แต่ละชุมชน ดำเนินการ ซึ่งโครงการส่งเสริมอาชีพของชุมชนทำให้สมาชิกในกลุ่มมีความรู้ สามารถนำไปประกอบเป็นอาชีพเสริม สร้างอาชีพและรายได้เพิ่ม มีบางชุมชนไม่ประสงค์ขอรับเงินอุดหนุน และบางชุมชนไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ เบิกจ่ายงบประมาณแล้วแต่ไม่ได้ดำเนินการ การดำเนินการส่วนใหญ่เสร็จทันในปีงบประมาณ สำหรับการสงเคราะห์และสวัสดิการชุมชนแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เช่น อุดหนุนงบประมาณให้สมาคมผู้พิการ ๐๑ มูลนิธิเมตตาธรรม ช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยในเขตเทศบาล จ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ช่วยเหลือคนไข้ในพระราชานุเคราะห์ของพระบรมวงศานุวงศ์และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ซึ่งบางโครงการมีงบประมาณเหลือจำนวนมาก เนื่องจากมีผู้ที่ขอรับความช่วยเหลือจำนวนน้อย ด้านการศึกษา เบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามงบประมาณที่วางไว้ แต่มีหลายโครงการงบประมาณใช้จ่ายไม่เพียงพอต้องโอนเพิ่ม และมีหลายโครงการที่ต้องยกเลิกโครงการ เนื่องจากดำเนินการแล้วไม่ได้ใช้งบประมาณ เข้าร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่นโดยไม่ใช้งบประมาณ และไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกรมฯ ด้านยาเสพติด จัดกิจกรรมรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดของศูนย์ต่อต้านยาเสพติดเทศบาล ยกเลิกโครงการ เนื่องจากใช้งบประมาณของ ปปส. ด้านการกีฬาและนันทนาการดำเนินโครงการสำเร็จเป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ มีบางโครงการที่งบประมาณไม่เพียงพอต้องโอนเพิ่ม และยกเลิกโครงการ คือ โครงการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬาสำหรับโรงเรียนในสังกัด เนื่องจากการจัดการด้านกีฬาของนักเรียนเป็นการเฉพาะ เกรงว่าจะมีผลกระทบต่อการศึกษา และด้านการสาธารณสุข มีการยกเลิกโครงการหลายโครงการ เนื่องจากได้ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่นโดยไม่ใช้งบประมาณ และดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ รวมทั้งบางโครงการ สตง.ทักท้วงว่าไม่ใช่อำนาจหน้าที่ของ อปท. สำหรับการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ไม่มีโครงการ/กิจกรรมมารองรับดำเนินการ

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน / สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

เทศบาลเมืองนราธิวาสให้ความสำคัญในการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในเขตเทศบาล เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ในเขตเทศบาลเมืองนราธิวาส ยังประสบปัญหา

ความไม่สงบในพื้นที่ ปัญหาอุทกภัยในบางพื้นที่ ปัญหาการจัดระเบียบรถที่จอดบนถนนบริเวณตลาดหัวลำโพงในตอนเช้า ปัญหาการจราจรติดขัดบนถนน ปัญหาการก่อสร้างอาคารล้ำทางเดินเท้า ปัญหาอัคคีภัย วาตภัย ปัญหาสัตว์เลี้ยงบนถนน ปัญหาการลักขโมย ปัญหายาเสพติด กิจกรรมที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ซึ่งเทศบาลต้องเตรียมความพร้อมในการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย เหตุร้ายต่างๆที่เกิดขึ้นในพื้นที่ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้มีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จัดระเบียบชุมชน สร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนเกี่ยวกับการดำเนินงานของเทศบาล และการปกครองระบอบประชาธิปไตย การดำเนินการจัดทำโครงการมีหลายโครงการที่เป็นโครงการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และได้ยกเลิกโครงการจ้างเหมาบุคคลภายนอกหลายโครงการ โดยเลิกจ้างตั้งแต่เดือนเมษายน ๒๕๕๘ ทำให้มีงบประมาณเหลือจากที่ตั้งไว้ทั้งปี และอีก ๑ โครงการที่ยกเลิก คือ โครงการฝึกป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับผู้ประกอบการร้านค้าในเขตเทศบาล ยกเลิกโครงการ เนื่องจากงานป้องกันฯ ได้รับมอบหมายให้เข้าร่วมฝึกซ้อมกับ ๕ ฝ่าย เพื่อฝึกแผนผจญเหตุ กลุ่มเป้าหมายในการฝึกซ้อมมีกลุ่มของประชาชนที่อยู่ในเป้าหมายของโครงการเข้าร่วมด้วย โครงการผู้นำทางธรรมชาติด้านการพัฒนาประชาธิปไตยและศึกษาดูงานด้านการจัดกระบวนการประชาธิปไตย ยกเลิกโครงการเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไม่ใช่กลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาทั้งหมด เกรงว่าจะผิดระเบียบ ด้านการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานมีการจัดซื้อกล้องวงจรปิดเพื่อติดตั้งภายในและภายนอกอาคารสถานีดับเพลิงถนนจตุรงค์ศรีศรี จัดซื้อเครื่องปรับอากาศ จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ การดำเนินการทุกโครงการเป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว

การลงทุนในเขตเทศบาลส่วนใหญ่จะเป็นกิจการขนาดเล็ก ผู้ลงทุนจะเป็นนักลงทุนที่อยู่ในพื้นที่เท่านั้น ทำให้อัตราการเจริญเติบโตด้านการลงทุนค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีงบประมาณในการลงทุนไม่มาก และนักลงทุนจากที่อื่นไม่กล้าเข้ามาลงทุน เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบของพื้นที่ การลงทุนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จะเป็นการเปิดกิจการค้าขายสินค้า ส่วนการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลจะคึกคักในช่วงที่มีการจัดงานเท่านั้น นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่จะเป็นคนในพื้นที่ต่างอำเภอ จะมีหลายหน่วยงานของภาครัฐร่วมกันจัดงานตลอดทั้งปี เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับประเพณี ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม รักษาและสืบทอดประเพณี ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป รวมทั้งส่งเสริมการท่องเที่ยวและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ ซึ่งยุทธศาสตร์นี้มีหลายหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจเข้ามาดูแลและดำเนินการอยู่แล้ว ทำให้โครงการ/กิจกรรมที่เทศบาลดำเนินการมีน้อยและที่ดำเนินการต่อเนื่องคือ โครงการก่อสร้างปรับปรุงภูมิทัศน์หาดนราทัศน์ เป็นโครงการที่แยกย่อยมาจากโครงการใหญ่ คือ โครงการปรับปรุงหาดนราทัศน์ เป็นการก่อสร้างทางเท้าและลานจอดรถบริเวณหาดนราทัศน์ เพื่อจัดระเบียบหาดนราทัศน์ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยและสวยงามน่าท่องเที่ยว ส่วนโครงการที่ยกเลิกโครงการในปี คือ โครงการจัดกิจกรรมและนิทรรศการงานกาชาด เนื่องจากเทศบาลไม่ได้เข้าร่วมจัดนิทรรศการในงานกาชาด

๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันได้มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสมัยใหม่ ทำให้ทรัพยากรสิ้นเปลืองอย่างรวดเร็วและยังส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทำให้เกิดปัญหามลพิษในสิ่งแวดล้อม ดังนั้นการจัดการทรัพยากรธรรมชาติต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งภายในเขตเทศบาลมีทรัพยากรธรรมชาติที่ต้องดูแล รักษา พื้นฟูในส่วนที่เสื่อมโทรมให้กลับมามีสภาพเป็นธรรมชาติใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน สำหรับสภาพสิ่งแวดล้อมต่างๆ ภายในเขตเทศบาล ยังเป็นเมืองที่มีมลพิษน้อยมาก ทั้งทางอากาศ ทางน้ำ ทางบก แต่ทุกปีจะมีปัญหาเกิดมลพิษทางอากาศจากไฟไหม้ป่าพรุนอกเขตเทศบาล และควันไฟมาจากประเทศ

อินโดนีเซีย ทำให้เกิดปัญหาด้านสุขภาพของประชาชนตามมา ส่วนอีกปัญหาที่เทศบาลต้องหามาตรการดำเนินการ เพื่อแก้ไขปัญหา คือ ขยะที่มีปริมาณมากขึ้นทุกวัน ซึ่งเทศบาลมีระบบกำจัดขยะโดยวิธีการฝังกลบ จึงต้องมีการวางแผนจัดทำบ่อฝังกลบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับปริมาณขยะที่เพิ่มขึ้น กิจกรรมที่ดำเนินการอยู่เป็นประจำ คือ การกวาด ล้างถนน ตัด ตกแต่ง ปลูกต้นไม้ ไม้ดอก ไม้ประดับ ถางหญ้าที่รกรกบริเวณถนน ขุดลอกคูระบายน้ำตามสถานที่ต่างๆ ภายในเขตเทศบาลให้มีภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม น่าอยู่ น่ามอง ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงานและลูกจ้างกองสาธารณสุข โดยจัดอบรม/ศึกษาดูงานด้านความสะอาดและสิ่งแวดล้อม โครงการรณรงค์รักษาสิ่งแวดล้อม จัดอบรมให้ความรู้ปลูกฝังทัศนคติแนวทางแก้ไขเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทัศนศึกษาเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติมีกลุ่มเป้าหมายเป็นเยาวชนอายุ ๑๒ ปีขึ้นไป จำนวน ๔๐ คน จัดทำแผ่นใบปลิวเชิญชวนประชาชนร่วมแสดงเจตจำนงดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และจัดตั้งกลุ่มรักษาสีเขียวและเครือข่ายในชุมชนเขตเทศบาล และโครงการที่ยกเลิก คือ โครงการร่วมรักษาระบบน้ำประปาที่ผู้สูงอายุและทัศนศึกษาดูงานด้านสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ เนื่องจากเป้าหมายที่กำหนดไม่ใช่กลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาทั้งหมดเกรงจะผิดระเบียบ และโครงการเรารักษ์นราทัศน์ ได้ดำเนินการโดยไม่ใช่งบประมาณ ส่วนอีกโครงการ คือ จัดซื้อเครื่องพิมพ์ประจำห้องสำนักงาน เพื่อใช้ในงนกำจัดขยะมูลฝอย สรุปในยุทธศาสตร์นี้มีโครงการมารองรับน้อยมาก เนื่องจากงบประมาณมีอยู่จำกัด ทำให้โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการมีน้อย การพัฒนาด้านอื่นที่เป็นปัญหาสำคัญที่ต้องการแก้ไขเร่งด่วนจะถูกคัดเลือกมาดำเนินการมากกว่า

๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ในเขตเทศบาลจะมีความหลากหลายทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ประกอบไปด้วยประชาชนที่นับถือศาสนาอิสลาม เป็นส่วนใหญ่ รองลงมา คือ ศาสนาพุทธ คริสต์ ฮินดู ตามลำดับ เทศบาลจึงให้ความสำคัญและส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสืบทอดจารีต ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และทำนุบำรุงศาสนาอย่างต่อเนื่องด้วยการจัดทำโครงการ/กิจกรรมรองรับ เพื่อดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนในท้องถิ่นให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสืบทอดจารีต ประเพณีศิลปวัฒนธรรมที่ดีงาม และทำนุบำรุงศาสนา ให้อยู่อย่างยั่งยืนสืบทอดไปสู่รุ่นลูกหลาน ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการต่อเนื่องทุกปี เช่น จัดการแข่งขันนกเขาชวา ชิงถ้วยพระราชทาน จัดงานประเพณีขึ้นปีใหม่ จัดงานประเพณีชักพระ จัดงานประเพณีลอยกระทง จัดงานประเพณีสงกรานต์ จัดงานเมวลิตหรือฮารีรายอหรือตรุษจีน ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันเรือหน้าพระที่นั่ง อุดหนุนกิจการที่เป็นสาธารณะประโยชน์ จัดกิจกรรมวันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษา ทอดกฐินสามัคคี สำหรับโครงการที่จัดทำเป็นบางปี เช่น ส่งเสริมหลักศรัทธาจริยธรรมและคุณธรรม อบรมผู้นำศาสนาประจำมัสยิด/สุเหร่า ภายในเขตเทศบาลและทัศนศึกษาดูงาน อุดหนุนส่วนราชการโดยอุดหนุนงบประมาณโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในโรงเรียน อุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการอุดหนุนงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่จัดทำโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกัน และโครงการที่ยกเลิกโครงการ คือ โครงการเข้าสุนัตหมู่ เนื่องจากโครงการนี้ไม่ได้อยู่ในอำนาจ หน้าที่ตามกฎหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และโครงการจัดเข้าค่ายลูกเสือเทศบาลเมืองนราธิวาส เนื่องจากการดำเนินการจัดเข้าค่ายลูกเสือในระดับโรงเรียนและระดับภาค ใช้งบประมาณของโรงเรียน

๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เป็นวิธีการที่ดีที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม โปร่งใส ยุติธรรม ตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหา เป็นการบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของ

รัฐ มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ซึ่งในยุทธศาสตร์นี้ได้ดำเนินการในด้านการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม จริยธรรมแก่บุคลากรในองค์กร โครงการที่ดำเนินการส่วนใหญ่เป็นการฝึกอบรม สัมมนาและทัศนศึกษาดูงานด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้เพิ่มพูนประสบการณ์ ความรู้ ทักษะ นำมาใช้ในการทำงาน โดยมีเป้าหมายคือผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ครู นักเรียนในสังกัดเทศบาล ส่วนการพัฒนาปรับปรุงจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ ตลอดถึงสถานที่ในการปฏิบัติงาน เป็นการก่อสร้างปรับปรุง อาคาร สถานที่ของเทศบาล โรงเรียน จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือ เครื่องใช้ ในการปฏิบัติงานที่ทันสมัยได้มาตรฐาน ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ทำให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์กร โดยจัดทำโครงการที่เอื้อต่อการทำงานให้มีความเป็นระบบ ปฏิบัติงานได้ถูกต้องรวดเร็ว และอำนวยความสะดวก สบายแก่ผู้มาใช้บริการและบุคลากรภายในองค์กร เช่น การจ้างเหมาบุคคลภายนอกเข้ามาปฏิบัติงานตามหน่วยงานต่างๆ การจัดทำแผนพัฒนา การออกหน่วยบริการเคลื่อนที่รับชำระภาษี จัดเก็บข้อมูลพื้นฐาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น ออกหน่วยเทศบาลพบประชาชน ณ ชุมชนต่างๆ เพื่อให้ประชาชนเข้าใจการทำงานของเทศบาล และรับฟังปัญหาเพื่อนำมาแก้ไขตอบสนองความต้องการของประชาชน ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนชุมชนเข้มแข็ง ส่วนการส่งเสริมและสร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานเพื่อการบริการประชาชน เป็นการจัดทำโครงการเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีความรัก ความสามัคคีปฏิบัติงานเพื่อการบริการประชาชนให้มีความสุข ประชาชนเกิดทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานของเทศบาล และการประชาสัมพันธ์เผยแพร่การดำเนินงานของเทศบาลให้เป็นที่รู้จัก ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของเทศบาลทางสื่อต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของเทศบาล วารสาร แผ่นพับ รายการวิทยุ สื่อไร้สาย หนังสือ สื่อมวลชน และป้ายแสดงผล

๒.ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๕๘

๒.๑ ผลที่ได้รับหรือผลที่สำคัญ

จากผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ - ๒๕๕๘ การพัฒนาด้านต่างๆ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีหลายโครงการที่ต้องยกเลิกโครงการ และอีกหลายโครงการที่ดำเนินการไม่เสร็จต้องดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณถัดไป สรุปผลที่ได้รับในการดำเนินงาน แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้ประชาชนสัญจรไป มาสะดวก สบาย ปลอดภัยมากขึ้น การระบายน้ำเป็นไปอย่างคล่องตัว ทำให้น้ำไม่ท่วมขัง มีน้ำประปาใช้อย่างเพียงพอต่อความต้องการ ไฟฟ้าสาธารณะตามถนนต่างๆ มีความสว่างมากขึ้น และเพิ่มจำนวนการติดตั้งในที่มืด

การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ทำให้ประชาชนมีอาชีพ สร้างรายได้เสริมให้กับประชาชนในชุมชน และเป็นการต่อยอดอาชีพเดิมที่ดำเนินการอยู่แล้ว ประชาชนได้รับการส่งเสริม สร้างเสริมสุขภาพ การป้องกัน และรักษาพยาบาลขั้นพื้นฐาน ยกกระดับและพัฒนาการศึกษาโรงเรียนในสังกัดเทศบาลทั้ง ๖ แห่ง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถเพิ่มพูน ส่งผลให้การเรียน การสอนมีประสิทธิภาพมากขึ้น เทศบาลนครรงค์ส่งเสริมการต่อต้านยาเสพติด โดยจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติด จัดฝึกอบรม และจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เด็ก และเยาวชนห่างไกลจากยาเสพติด รวมทั้งประสานกับหน่วยงานอื่นในการจัดกิจกรรมต่างๆ ส่งผลให้มีเครือข่ายยาเสพติด เด็กและเยาวชนมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องยาเสพติด ด้านการกีฬา การออกกำลังกาย

ประชาชนในเขตเทศบาลมีความสนใจในการออกกำลังกายมากขึ้น และหันไปเล่นกีฬาที่ตนเองชอบและถนัดมากขึ้น นักเรียนมีการพัฒนาด้านการศึกษาเพิ่มขึ้น สำหรับการสงเคราะห์ผู้ยากไร้ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ คนเร่ร่อนในเขตเทศบาล ผู้ป่วยเอดส์ ช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย และออกหน่วยเทศบาลเคลื่อนที่ ทำให้ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนไปได้ส่วนหนึ่ง ผู้ประสบความเดือดร้อน สามารถอยู่ในสังคมได้ตามอัธยาศัย

การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย เทศบาลมีหน่วยงานเทศกิจ ช่วยจัดระเบียบการขายของบนฟุตบาท การจอดรถในตลาด ดูแลตรวจตราความปลอดภัยในสถานที่ต่างๆ ทำให้การสัญจรไป มา มีความสะดวก สบายมากขึ้น มีเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีความพร้อมในเรื่องเครื่องมือ เครื่องใช้ บุคลากร เข้าระงับเหตุตลอด ๒๔ ชั่วโมง

การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว การจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่ในเขตเทศบาลเมืองนราธิวาสบริเวณพื้นที่ต่อเนื่องจากสะพานปลา ทำให้ชาวบ้านมีที่ดินเพื่อสร้างที่อยู่อาศัย และได้พัฒนาหาดนราทัศน์ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยว ที่น่าท่องเที่ยว มีระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการครบถ้วน อำนวยความสะดวก สบายแก่ผู้มาใช้บริการสถานที่

การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดโครงการ Big Cleaning Day ที่หาดนราทัศน์ รมรงค์สร้างจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม และเพิ่มประสิทธิภาพพนักงานและลูกจ้างในเรื่องการรักษาความสะอาดและสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงภูมิทัศน์ของเมือง ประชาชนมีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม ความสะอาดของแม่น้ำ คลอง และภูมิทัศน์เมือง ทั้งขยะให้เป็นที่เป็นทางเพิ่มขึ้น

การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ประชาชนในเขตเทศบาลร่วมจัดทำกิจกรรมด้านประเพณีและวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สืบสานประเพณีและวัฒนธรรมของท้องถิ่นคงอยู่สืบไป ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของเด็กและเยาวชน

การพัฒนาด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เทศบาลมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีเครื่องมือเครื่องใช้ งบประมาณที่เพียงพอกับการปฏิบัติงาน และมีการประชาสัมพันธ์ โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ผลการดำเนินงานของเทศบาล ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน สร้างความเข้าใจระหว่างหน่วยงานของเทศบาลกับหน่วยงานอื่นๆ และประชาชนทั่วไปทราบถึงภารกิจของเทศบาลและให้ความร่วมมือ

๒.๒ ผลกระทบ

ผลกระทบที่เกิดขึ้นในการดำเนินงานมีทั้งในแง่ลบ และแง่บวก เหตุการณ์ที่มีผลกระทบในแง่บวกแสดงถึงโอกาส สามารถนำไปกำหนดกลยุทธ์หรือกระบวนการในการกำหนดเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน เหตุการณ์ที่มีผลกระทบในแง่ลบ ความเสี่ยงที่ถูกกำหนดนั้นเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อภารกิจ เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ยกตัวอย่าง เช่น

แง่ลบ

- ระเบียบข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการตีความข้อระเบียบกฎหมายอาจผิดพลาดไป ทำให้โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการไม่มีระเบียบหรือกฎหมายมารองรับ
- ภาวะเงินเฟ้อทำให้สินค้ามีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้ต้องยกเลิกโครงการ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ
- มีการเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขระเบียบ/กฎหมายบ่อย
- ปัญหาความไม่สงบในพื้นที่

แง่บวก

- จังหวัดมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานอื่น

- มีภาคีเครือข่ายที่พร้อมให้การสนับสนุนการดำเนินงาน
- มีเครื่องมือเครื่องใช้และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ประชาชนให้ความร่วมมือและเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

๓.สรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๕๘

๓.๑ ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ - ๒๕๕๘

ปัญหาอุปสรรค

๑.โครงการที่ยกเลิก เนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณจากจังหวัด และอำเภอเป็นหน่วยงานดำเนินการ ที่ดินบางส่วนที่ดำเนินการก่อสร้างถนนและระบบระบายน้ำยังไม่ได้มอบกรรมสิทธิ์เป็นที่ดินของสาธารณะ หน่วยงานที่ขอรับการอุดหนุนงบประมาณดำเนินการล่าช้าจึงไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณ จังหวัดมีหนังสือสั่งการให้ระงับการดำเนินการ ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่น เป็นนโยบายของผู้บริหาร ไม่มีผู้มาเยือนของสบอราคา วัสดุที่ใช้ในการดำเนินโครงการไม่สามารถหาได้ในพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายไม่มีเวลว่างในการเข้าอบรม และได้รับการทักท้วงจาก สตง. ว่าไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากไม่มีระเบียบ ข้อกฎหมายมารองรับ บางโครงการใช้จ่ายงบประมาณน้อย เนื่องจากมีหน่วยงานอื่นสมทบงบประมาณในการดำเนินโครงการ ไม่ได้จัดสรรงบประมาณ งบประมาณคงเหลือไม่เพียงพอต่อการเบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ

๒.งบประมาณดำเนินโครงการแต่ละปีงบประมาณมีอย่างจำกัด ทำให้คัดเลือกโครงการจากแผนพัฒนาฯ ดำเนินการได้น้อย

๓.การจัดทำโครงการ/กิจกรรม มีโครงการมารองรับปรัชญาด้านเศรษฐกิจพอเพียงน้อย บางปีก็ไม่มี ซึ่งไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์

๔.แต่ละสำนัก/กองไม่มีการจัดทำฐานข้อมูลในการนำมาใช้ในการวางแผนพัฒนา

๕.บางหน่วยงาน มีการจ้างบุคลากรที่เป็นพนักงานจ้างมากเกินความจำเป็น

๖.โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนา ซึ่งบางยุทธศาสตร์มีมาก เนื่องจากไม่ได้จัดลำดับความสำคัญ ตามปัญหา ความต้องการของประชาชน ทำให้มีข้อมูลในแผนพัฒนามาก สิ้นเปลืองงบประมาณ และเวลาในการจัดทำ

๗.มีการเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลงโครงการในแผนพัฒนาบ่อยครั้ง โดยไม่มีความจำเป็น และไม่ได้คัดเลือกมาดำเนินการ

๘.มีหลายโครงการที่ดำเนินการแล้ว สตง.ท้วงติง เนื่องจากไม่ใช่ภารกิจของเทศบาล และไม่มีกฎหมายและระเบียบมารองรับ

๙.มีหลายโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือและเข้ามามีส่วนร่วม

๑๐.การทำงานขาดการบูรณาการ บุคลากรไม่มีความสามัคคี ขาดความรับผิดชอบในงาน ทำให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

๑๑.ไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ช่วยตรวจสอบการดำเนินงาน

๑๒.โครงการส่วนใหญ่ไม่มีการประเมินความพึงพอใจของประชาชน

๑๓.ไม่มีโครงการที่เกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงดำเนินการ ทำให้การดำเนินงานไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์

๑๔.การจัดประชุมประชาคมชุมชนซ้ำซ้อนกับการจัดทำแผนชุมชน ทำให้สิ้นเปลืองเวลาและงบประมาณในการดำเนินการ เนื่องจากแผนชุมชนจะมีปัญหา ความต้องการ โครงการ/กิจกรรม ที่สามารถดึงมาใช้ในการประชุมประชาคมเมืองได้

แนวทางแก้ไข

๑. ควรตรวจสอบโครงการ/กิจกรรมหน่วยงานอื่นว่าซ้ำซ้อนกับการดำเนินโครงการของเทศบาลหรือไม่
๒. ให้จัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม และคัดเลือกนำมาบรรจุในแผนพัฒนาเฉพาะโครงการที่จะดำเนินการจริงๆ ตามงบประมาณที่มี โดยเพื่อเลือกโครงการจำนวน ๕ – ๑๐ โครงการ
๓. ให้สำนัก/กอง/โรงเรียนพิจารณาจัดทำโครงการตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงบรรจุในแผนพัฒนาและนำมาดำเนินการ
๔. ให้เทศบาลตั้งหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำฐานข้อมูลของเทศบาล
๕. ปรับลดบุคลากรลง และปรับการทำงานให้เพียงพอกับจำนวนบุคลากร ตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
๖. ในการจัดทำแผนพัฒนาควรคิดโครงการ/กิจกรรมล่วงหน้า และตรวจสอบโครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการให้ละเอียด
๗. ในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมบรรจุในแผนพัฒนา ควรศึกษา ตรวจสอบความถูกต้อง ชัดเจนของโครงการว่าใช้ภารกิจของเทศบาลหรือไม่ และมีระเบียบ กฎหมายมารองรับหรือไม่
๘. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบการดำเนินโครงการ และผลที่จะได้รับ รวมทั้งส่งเสริมให้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ
๙. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรัก ความสามัคคีของบุคลากรในองค์กร
๑๐. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน
๑๑. จัดทำแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชน
๑๒. ยกเลิกการประชุมประชาคมชุมชน

๓.๒ การดำเนินงานที่ผ่านมา

การดำเนินงานที่ผ่านมาของปีงบประมาณ ๒๕๕๗ – ๒๕๕๘ ส่วนใหญ่จะเน้นด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านการศึกษา การสาธารณสุข การสังคมสงเคราะห์ การส่งเสริมอาชีพ และการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริการประชาชน มีการบรรจุโครงการในแผนพัฒนาจำนวนมากแต่นำมาดำเนินการได้น้อย เนื่องจากงบประมาณที่จำกัด โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง และเป็นโครงการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน โครงการใหม่ๆยังมีน้อย เนื่องจากโครงการที่นำมาดำเนินการจะอยู่ในแผนซ้ำๆกันหลายปี ส่วนการเพิ่มเติมโครงการที่ไม่ได้อยู่ในแผนจะเป็นโครงการที่ต้องการแก้ไขปัญหาย่างเร่งด่วน มีหลายโครงการที่ต้องดำเนินการเร่งด่วนโดยใช้จ่ายเงินสะสม เนื่องจากไม่มีงบประมาณ และหลายโครงการใช้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ขออนุมัติสภาโอนไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ การใช้จ่ายงบประมาณส่วนใหญ่ใช้จ่ายงบประมาณน้อยกว่างบประมาณที่ได้รับ และมีหลายโครงการที่ต้องโอนเพิ่มงบประมาณ เนื่องจากงบประมาณที่ใช้ดำเนินการไม่เพียงพอ มีหลายโครงการที่ต้องยกเลิกโครงการเนื่องจากเกรงจะผิดระเบียบ ถูก สตง. ท้วงติงเรียกเงินคืน ผลการดำเนินงานสำเร็จเกินร้อยละ ๓๐ การใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ ๕๘ และมีโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณถัดไป งบประมาณร้อยละ ๕ – ๑๐ ในช่วงที่ใกล้สิ้นปีงบประมาณจะมีการโอนเพิ่ม/ลดงบประมาณหลายครั้ง เพื่อนำงบประมาณไปดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ที่ไม่มีงบประมาณดำเนินการหรืองบประมาณไม่เพียงพอ

๓.๓ แนวทางแก้ไข

๑. การจัดทำโครงการและเบิกใช้จ่ายงบประมาณ ควรศึกษา ตรวจสอบให้ละเอียด ว่าถูกต้องตามระเบียบกฎหมายและเป็นภารกิจของเทศบาลหรือไม่

๒. เมื่อมีปัญหาในการดำเนินงานหลายฝ่ายควรร่วมกันแก้ไขปัญหอย่างเร่งด่วน เพื่อให้การดำเนินงานสำเร็จ ลุล่วงไปได้ด้วยดี และทันต่อเวลา

๓. การบรรจุโครงการในแผนควรให้สอดคล้องกับงบประมาณและเป็นโครงการที่ดำเนินการจริงๆ ที่แก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนเป็นอันดับแรก โดยเพื่อเลือกไว้จำนวน ๕ – ๑๐ โครงการของแต่ละแนวทางพัฒนา และแต่ละปีต้องคิดวางแผนที่จะจัดทำโครงการล่วงหน้า ว่าในปีงบประมาณนี้จะดำเนินการโครงการอะไร

๔. สำรวจปัญหา ความต้องการของประชาชนล่วงหน้าก่อนการจัดทำแผนพัฒนา

๕. การจัดตั้งงบประมาณควรตั้งให้เพียงพอกับการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ

